

Curso práctico

CONTROLLER 3.0

CONTROL DE GESTIÓN, CONTROL PRESUPUESTARIO Y, CONTROL ESTRATÉGICO

7, 14, 20, 28 de febrero y 6 de marzo

de 16.30 a 20.30 horas

Organiza:



Fundación
de Estudios
Bursátiles y
Financieros

Colabora:



Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros
Palau Boil D'Arenós, edificio de la Bolsa de Valencia
C/ Libreros 2 y 4 – Valencia, CP: 46002

Tlf: 96 387 01 48 - Fax: 96 387 01 95 - Email: jsixto@febf.org - www.febf.org

OBJETIVOS

En el escenario económico actual, es imprescindible realizar un seguimiento sistemático del negocio. El método para llevarlo a cabo es el establecimiento de un buen **sistema de control de gestión**, como complemento necesario a la Dirección Financiera de la empresa.

En este escenario emerge con más fuerza si cabe, la figura del **controller**, como profesional clave en la organización, encargado de evitar que se produzcan desviaciones respecto a los objetivos marcados por la dirección y, si aparecen, proponer medidas correctoras. En definitiva, un área de actuación profesional que está siendo demandada por muchas empresas en el entorno en que nos encontramos.

El controller desarrolla fundamentalmente sus funciones en las áreas de contabilidad general y de costes, en presupuestos, tesorería, control de gestión y análisis financiero. Entre las distintas responsabilidades que ocupa este perfil profesional podemos resaltar:

- El control de veracidad de las cuentas de la empresa, así como del cumplimiento de las normas y procedimientos.
- Control de la legalidad y regularidad de las operaciones presupuestarias y financieras.

- Aplicación de los sistemas contables y financieros.
- Análisis de los procedimientos contables y presupuestarios, así como de los resultados económicos y financieros.
- Supervisión de la elaboración de las cuentas anuales y garantía del cumplimiento de las obligaciones contables, fiscales y sociales.
- Gestión de la tesorería y supervisión del nivel de necesidad de fondos, si no están los procesos de tesorería centralizados.
- Elaboración del presupuesto del grupo consolidando los presupuestos individuales de las filiales. Seguimiento y control.

De ahí que las áreas en las que desarrolla sus funciones serían:

Contabilidad general y de costes
Presupuestos
Tesorería
Control de gestión
Análisis financiero



DIRIGIDO A:

Economistas, Gerentes y Directores Generales, Directores Administrativos y Financieros de la empresa, Responsables del Presupuesto y de Control de Gestión y todos aquellos profesionales que precisen una formación en estas áreas.

METODOLOGÍA:

La metodología a emplear es eminentemente activa y se basa en el análisis tras el desarrollo de los contenidos específicos de cada área de distintos casos prácticos extraídos de la economía real.



PROGRAMA

1. FUNCIÓN Y LIMITACIONES DEL CONTROL DE GESTIÓN

- La función de control: El control de gestión
 - El sistema de control e instrumentos de control
 - Factores, Principios y Niveles clave del control.
- Requisitos para un control eficaz

2. EL CONTROL DE GESTIÓN CLÁSICO Y NUEVAS TENDENCIAS DEL CONTROL DE GESTIÓN

- Limitaciones del Control de Gestión clásico
- Características del nuevo Control de Gestión
- Modelo de Control de Gestión renovado. La estrategia de cambio
- La medición de los aspectos financieros y no financieros de la gestión

3. SISTEMAS DE CONTROL, ESTRATEGIA Y ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

- Estrategia Empresarial y Control de Gestión
- Análisis de las estructuras organizativas
- Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad

4. PRESUPUESTO Y CONTROL PRESUPUESARIO

- Tipos y elementos de la planificación
- Estrategias presupuestarias
- Las variables básicas de control empresarial.
- Tipos de presupuestos: Base cero, *Rolling budget*, Presupuesto por actividades
- Cómo elaborar un presupuesto flexible

5. DESVIACIONES PRESUPUESTARIAS

- Tipos de desviaciones
- Desviaciones en costes directos e indirectos
- Modelo de análisis de desviaciones y elementos de la planificación
- Estrategias presupuestarias
- Las variables básicas de control empresarial

6. CONTROL DE GESTIÓN: APLICACIONES PRÁCTICAS

- Control Económico y Financiero
- Control de Costes de la no calidad
- Control de Costes: Costes de subactividad
- Ratios predictores de alertas estratégicas
- Control de la estrategia: Valor de la Empresa y creación de valor

7. CONTROL DE GESTIÓN Y CREACIÓN DE VALOR

- Creación de Valor y Sistema de Gestión
- Generadores financieros y operativos
- Variables que definen la creación de valor
- Indicadores contables y de mercado
- Indicadores de gestión del Valor
- Indicadores monetarios
- Conocimiento

8. HERRAMIENTAS DE UN SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN

- *Activity Based Costing* (ABC). Ejemplos prácticos
- *Just- In- Time* (JIT) – Aspectos Financieros
- Apalancamiento operativo (*break-even-analysis*)
- Apalancamiento Financiero
- Costes de Subactividad
- Análisis Precio – Estructura - Volumen
- *Target Costing*

9. CONTROL DE GESTIÓN DE LOS COSTES FINANCIEROS

- La gestión de los costes financieros
- Un modelo de coste de las relaciones banca empresa

10. CUADRO DE MANDO E INDICADORES PARA LA GESTIÓN DE PERSONAS

- Las relaciones entre Accionistas, Clientes externos, Empleados o clientes internos, Procesos y Resultados.
- Indicadores de Gestión
- Control y medición del Capital Humano y del Capital Intelectual.
- Capital Intelectual, Intangibles y Estados Contables
- Análisis de Costes. Retribuciones Variables e Indicadores

11. GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL CONOCIMIENTO. CUADRO DE MANDO

- Conocimiento Estratégico y Conocimiento Operativo
- Control de Gestión del Conocimiento
- BSC como herramienta para el control estratégico de la gestión del conocimiento

12. MAPA DE RIESGOS EMPRESARIALES



PROFESORADO

Gonzalo J. Boronat Ombuena es economista y diplomado superior de Estudios Financieros. Cuenta también con una extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico-financiera y tributaria. Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos, Jefe de Formación, Director de Banca de Empresas y Director Territorial en los grupos BBVA, ICO y Argentaria. Dedicado desde hace muchos años a la consultoría de empresas, ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores. Actualmente es director general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios, así como consejero externo en distintas empresas.

Cuenta, asimismo con una dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas y como docente de la Universitat de València, la Universidad Politécnica de Valencia, y distintos centros de formación de postgrado.

Roxana Leotescu es Economista, máster en tributación y titulada en comercio internacional, siendo actualmente consultora en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiera y de internacionalización de empresas. Es asimismo profesora en las áreas de Contabilidad, Finanzas, Comercio Internacional y Control de Gestión en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado y colaboradora habitual en diversas publicaciones financieras.

Jaime Zaplana Llinares es Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Máster en Tributación. Inicio su trayectoria profesional en J&A Garrigues siendo actualmente consultor en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiero-fiscal. Es asimismo profesor en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centro de formación de postgrado y colaborador habitual en diversas publicaciones financieras.

INSCRIPCIÓN Y MATRÍCULA

Público en general: 730 €

Socios FEBF: 630 €

Rogamos envíen la inscripción al **Curso "Controller 3.0"** a la FEBF por Fax: 96 387 01 95, a través de email: jsixto@febff.org, o Internet en www.febff.org. El curso se desarrollará en las instalaciones de la FEBF los días **7, 14, 20, 28 de febrero y 6 de marzo** de **16.30 a 20.30 horas**.

¿Desea bonificar esta actividad con la Fundación Tripartita? Sí



Curso bonificable a través de la Fundación Tripartita, siempre y cuando se realice la inscripción dentro de los plazos exigidos por la misma. La tramitación de la bonificación por parte de la Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros no tiene coste adicional. En el caso de estar interesado en la bonificación debe comunicárnoslo con un mínimo de 10 días laborales de antelación.

DATOS PERSONALES

Nombre completo: _____

Dirección: _____

C.P. y Ciudad: _____

Teléfono y Email: _____

DATOS DE LA EMPRESA

Empresa: _____

CIF: _____

Cargo: _____

Dirección: _____

C.P. y Ciudad: _____

Teléfono y Fax: _____

Email: _____

DATOS FACTURACIÓN:

Persona Física y NIF: _____

Empresa y CIF: _____

FORMA DE PAGO

Transferencia bancaria (El número de cuenta se facilitará tras la recepción de la inscripción).

(*) La preinscripción del curso se rige por las condiciones internas de admisión, y por el abono de la matrícula con antelación al inicio del curso.

(**) Únicamente será reembolsada la cantidad abonada en concepto de matrícula si se comunica la baja con 24 horas de antelación a la celebración del curso.

Le informamos que sus datos de carácter personal serán incluidos en un fichero de tratamiento automatizado, titularidad de la Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros. Conforme a lo previsto en la Ley Orgánica 15/1999, de Protección de Datos de Carácter Personal, Ud. puede ejercer los derechos de acceso, rectificación, cancelación y en su caso, oposición, enviando un escrito a tal efecto, acompañado de una fotocopia de su DNI, dirigido a: Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros, C/ Librerías 2 y 4, 46002 Valencia, o bien a la dirección e-mail: formacion@febff.org